

108 ปัญหา

แพด็จ เอลิมพัทธ์
ผู้จัดการ



สวัสดิ์ครับ เครียดกับสีต่างๆ มากมาแล้ว วันนี้มาคุยกันเรื่องเบาๆ ดึกๆ ผมไม่ทราบว่ามีสมาชิกสักกี่คนที่สนใจอ่านงบดุล หรือ งบทดลองของสหกรณ์ ซึ่งผมคิดว่าคงมีไม่มากนัก ความจริง **งบดุล** หรือ **งบทดลอง** ของสหกรณ์นั้น สมาชิกควรจะให้ความสนใจ เพราะการศึกษางบดังกล่าวจะทำให้ท่านทราบว่าผลประกอบการของสหกรณ์ในปัจจุบันเป็นอย่างไร มีรายรับ - รายจ่ายรายการใดบ้างที่ไม่เหมาะสม เนื่องจากท่านเป็นเจ้าของจึงควรที่จะต้องติดตามตรวจสอบตลอดเวลา

หลายคนอาจจะถามว่าแล้วจะหางบดุลหรืองบทดลองของสหกรณ์จากที่ไหนมาศึกษา ก็ขอเรียนว่าสหกรณ์จะต้องจัดทำงบทดลองเสนอให้คณะกรรมการ และเก็บไว้ให้สมาชิกสามารถตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน สำหรับงบดุลจะจัดทำเฉพาะครึ่งปีและสิ้นปีการเงิน อย่างไรก็ตามเพื่อให้สะดวกแก่สมาชิกทุกท่านที่ต้องการศึกษาและตรวจสอบ ต่อไปนี้สหกรณ์จะสรุปผลการดำเนินงานของสหกรณ์แต่ละเดือนให้สมาชิกได้รับทราบในเวปไซด์ของสหกรณ์เป็นประจำ

ณ วันนี้เราลองเปิดดูจดหมายข่าวฉบับที่ถืออยู่ไปที่หน้าผลการดำเนินงานของสหกรณ์ จะเห็นว่าสหกรณ์มีเงินกู้ยืมจากภายนอกถึง 1,000 ล้านบาท ทั้งๆ ที่สหกรณ์มีเงินเหลือจากการให้สมาชิกกู้ถึงสี่พันกว่าล้านบาท ผมคิดว่าคงมีหลายท่านคงมีคำถามอยู่ในใจว่า **เมื่อสหกรณ์มีเงินเหลือแล้วทำไมต้องไปกู้เงินคนอื่น**

ครับ...คำถามนี้ไม่ใช่เพียงสมาชิกเท่านั้นที่ข้องใจ แต่กรรมการบางท่านก็เคยตั้งคำถามในที่ประชุมกรรมการว่า ในเมื่อเงินเรามีเหลือตั้งเยอะ ทำไมจะต้องไปกู้คนอื่นให้เสียดอกเบี้ย **ตั้งแต่ตั้งสหกรณ์มาสหกรณ์ยังไม่เคยเป็นหนี้มากกว่าขนาดนี้** สถานการณ์เช่นนี้ผมเข้าใจดีว่า ถ้าทุกอย่างไม่ทราบเหตุผลก็คงจะต้องตกใจว่า **“ไอโฮ นี่สหกรณ์เป็นหนี้ถึง 1,000 กว่าล้านบาทหรือ สหกรณ์จะเจ๊งหรือเปล่านี้”**

ผมก็อยากชี้แจงว่า จริงอยู่สหกรณ์เรามีทุนเรือนหุ้นประมาณ 2,000 ล้านบาท มีเงินฝากอีกประมาณ 3,400 ล้านบาท มีทุนสำรองอีกเกือบ 300 ล้านบาท รวมกันแล้วก็ประมาณ 5,700 ล้านบาท แต่สมาชิกกู้เงินจากสหกรณ์เพียง 1,300 ล้านบาท สหกรณ์จะมีเหลือถึงสี่พันกว่าล้านบาท เงิน 4-5 พันล้านบาทที่เหลือนี้ สหกรณ์จะต้องบริหารให้ได้ผลตอบแทนอย่างน้อยต้องคุ้มกับต้นทุนของสหกรณ์ ต้นทุนของสหกรณ์ก็คือดอกเบี้ยเงินรับฝาก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนที่จ่ายให้แก่สมาชิกในปลายปี ซึ่งเมื่อรวมกันแล้วต้นทุนจะเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 3.0-3.20% ปีที่ผ่านมา ถ้าเรามีต้นทุนแค่นี้ คงไม่มีปัญหาที่จะทำให้เกิดผลประโยชน์ออกเลย เพราะผลตอบแทนในตลาดทั่วไปอยู่ในอัตราที่สูง อย่างเช่น ในปีที่ผ่านมาดอกเบี้ยในตลาดการเงินจะอยู่ที่ประมาณ 4.0-4.50% แต่ในปีนี้ดอกเบี้ยในตลาดอยู่ที่ประมาณ 3.0-3.50% และดอกเบี้ยที่ให้สมาชิกกู้หรือให้สหกรณ์อื่นกู้ก็ลดลง

ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการรู้ดีว่า ถ้าเราไม่ทำอะไร หากเงินเฉพาะเงินที่เรามีอยู่กำไรปีนี้จะต้องลดลงอย่างแน่นอนเมื่อกำไรลดลง เงินปันผลที่สมาชิกได้รับปีที่แล้ว 5.25% ปีนี้คงจะได้รับไม่ถึง 4.50% แน่ เพราะเงินกำไรลดลง แถมจำนวนหุ้นมีมากขึ้น

ครับ...เรื่องนี้เป็นเรื่องที่คุณกรรมการและฝ่ายจัดการต้องคิดหนัก ต้องหาทางที่จะทำให้สหกรณ์มีกำไรสูงกว่าปีที่แล้วให้ได้ ทางออกมีทางเดียวก็คือต้องเพิ่มการลงทุนให้มากขึ้น เพราะถึงแม้ผลตอบแทนจะลดลงแต่ถ้าลงทุนมากขึ้นรายได้ก็ย่อมจะมีมากขึ้น แต่จะเอาเงินที่ไหนมาลงทุนเพิ่ม นี่คือปัญหาที่จะต้องหาทางแก้

ทางออกก็คือ เอาวิกฤตเป็นโอกาส อาศัยประโยชน์จากภาวะดอกเบี้ยอยู่ในช่วงขาลงถือโอกาสไปกู้เงินจากธนาคารต่างๆ โดยใช้ตราสารหนี้คือพันธบัตรหุ้นกู้ที่สหกรณ์มีอยู่ และใช้บุคคลคือกรรมการและผู้จัดการเป็นหลักประกัน ดอกเบี้ยของเงินที่สหกรณ์กู้มาเฉลี่ยประมาณ ร้อยละ 2.00 เมื่อได้เงินมาก็นำไปหาประโยชน์เพิ่ม โดยสหกรณ์จะมีรายได้จากส่วนต่างประมาณ ร้อยละ 0.25-1.50 แม้จะไม่มากนักแต่ก็ทำให้สหกรณ์มีรายได้เพิ่มขึ้นทุกเดือน ปัจจุบันสหกรณ์มีรายได้จากส่วนต่างนี้เดือนละหลายแสนบาททีเดียว

จากการบริหารโดยวิธีดังกล่าว ทำให้เชื่อได้ว่าในปีนี้สหกรณ์จะมีกำไรสูงกว่าปีที่แล้ว เงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนคงจะไม่ต่ำกว่าปีที่แล้วมากนัก สมาชิกทุกท่านคงสบายใจได้ **สหกรณ์ยิ่งกู้ยิ่งรวยครับ** แต่สมาชิกอย่าเอาตัวอย่างนะครับ เพราะถ้ากู้แล้วไม่สามารถทำให้เงินที่กู้มาเกิดผลประโยชน์ออกเลย ยิ่งกู้ก็ยิ่งจนลง จนลง จนลงๆ นะครับ

ปีที่ 9 ฉบับที่ 59 ประจำเดือน เมษายน - มิถุนายน 2553



สหกรณ์ออมทรัพย์ดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2549